

# Что наша жизнь — ПРОЕКТ: ОТ КОНЦЕПЦИИ ДО ЭКСПЛУАТАЦИИ

«Золотая» параллель: 54°59'32" с.ш., 73°22'06" в.д., Омск, бульвар Инженеров, головной офис ПАО «ОНХП» (ОННР). В феврале 2020 года компания отметила 67 лет со дня основания: тысячи реализованных проектов для ТЭК России, стран СНГ и дальнего зарубежья, сотни тысяч томов проектной документации в архиве компании, порядка 500 штатных сотрудников, 556 РС, 110 программных продуктов. Концептуальное, комплексное проектирование, территориальное планирование, управление поставками, управление строительством. Предприятие специализируется на особо опасных, технически сложных и уникальных проектах в сфере нового строительства, реконструкции, расширения, модернизации и технического перевооружения объектов нефте- и газодобычи, нефте- и газопереработки, нефте- и газохимии, в области градостроительного проектирования и пространственного планирования морских территорий, а также в области создания цифровых информационных моделей технологических и инфраструктурных объектов. Обеспечение безопасности объектов — первостепенный приоритет компании.

Мы беседуем с Генеральным директором ОННР, кандидатом технических наук Игорем Михайловичем Зугой. Про таких говорят — пассионарный лидер.

— Игорь Михайлович, тема подготовки инженерных кадров достаточно актуальна. Разрыв между знаниями выпускников и запросом работодателя существовал всегда. Для вас как руководителя инженеринговой компании это тоже проблема?

— Наша компания этот вопрос для себя решила — организационно. С 2001 года мы формируем стратегический кадровый резерв, реализуя корпоративную программу «ШКОЛА — ВУЗ — ПРЕДПРИЯТИЕ», суть которой заключается в интенсивной профессиональной адаптации специалистов под запросы и вызовы завтрашнего дня. Будущее инженеринга формируется здесь.

Основополагающие принципы и лучшие практики, заложенные в программе, мы готовы предло-

жить при создании Отраслевого инженерингового центра в Республике Казахстан.

Идея создания инженерингового центра была озвучена во время XVI Российско-Казахстанского форума в ноябре 2019 года в Омске. В ходе обсуждения темы были заложены концептуальные основы инженерингового центра. Ключевая идея — интегрировать образование, инженеринг и реальное производство.

Первым, кто поддержал идею, стал генеральный директор ТОО «Атырауский НПЗ» Шухрат Абдурашитович Данбай, и уже 2 марта 2020 года в ОННР для прохождения стажировки приехали десять студентов Атырауского университета нефти и газа имени Сафи Утебаева, обучающиеся в вузе по целевым направлениям от АНПЗ.







Безусловно, концепция требует глубокой проработки, в том числе вовлечения в проект ряда производственных предприятий Республики Казахстан, — добывающих и перерабатывающих компаний, для формирования полного цикла инженерных компетенций. Отраслевой инжиниринговый центр должен стать уникальной площадкой трансфера компетенций.

**— Каким образом организовано повышение профессиональных компетенций специалистов внутри компании?**

— В ONHP функционирует корпоративный университет, имеющий лицензию на ведение образовательной деятельности. Лекции читают ведущие эксперты в различных профессиональных сферах.

Группа управления инженерными компетенциями и знаниями обеспечивает информационную поддержку инновационной деятельности, обеспечивает доступ к информационным ресурсам и системам, к лучшим, в том числе международным, практикам каждому специалисту компании. Для ONHP это еще один из инструментов управления изменениями,

формирования лидеров нового поколения и современной управленческой культуры в целом.

**— Какими компетенциями обладает ONHP сегодня?**

— ONHP предлагает комплексные услуги: инженерное обеспечение строительства объектов, инженерное обеспечения эксплуатации объектов, создание новых объектов под ключ, инженерное обеспечение инвестиционных проектов.

Производственный процесс обеспечен линейками специализированных программных продуктов под требования любого заказчика, включая программные комплексы для выполнения расчетов по всем инженерным дисциплинам, для создания объекта в цифре, для управления проектами в офисе и на площадке строительства.

В структуре ONHP функционирует испытательный центр, объединивший геотехническую лабораторию, лабораторию контроля строительных материалов и лабораторию инструментального контроля. Испытательный центр укомплектован самым современным высокотехнологичным

оборудованием, что позволяет выполнять полный комплекс лабораторных услуг.

**— Сейчас все чаще говорят о применении Agile-методологии в проектировании, в управлении. Использует ли ONHP приемы и методы Agile?**

— Agile — наша корпоративная философия. Эффективность равна скорости принятия решений. Гибкий подход, безусловно, позволяет повысить вовлеченность сотрудников. Современные инструменты управления проектами, в частности BIM-технологии, требуют новых организационных форм управления. Например, модернизировав традиционные организационные структуры и сконцентрировав организационную и техническую ответственность в универсальных инженерах, можно повысить эффективность использования современных инструментов управления проектами.

**— Универсальный инженер — это как универсальный солдат?**

— Практически неуязвимые киборги, вы хотите сказать? Нет. Мы не пытаемся объять необъятное. Универсальные инженеры в данном случае не охватывают все инженерные дисциплины. Универсальный инженер создает дисциплину под ключ — от идеи до пуска: проектирует, сопровождает и поставку, и строительство, и пуско-наладку, сохраняя единство понимания объекта и используя BIM-модель как информационную основу. В этом мы видим некую универсальность, другими словами — сквозную личную ответственность инженера.

**— У ONHP много собственных запатентованных разработок. НИОКР, или R&D — это инвестиции в будущее?**

— Сегодня R&D — отдельное направление деятельности компании. Нами запатентован целый ряд изобретений для нефтегазовой отрасли. Мы формируем собственную продуктовую линейку, что, несомненно, добавляет привлекательности инвестиционным предложениям ONHP. В ряду последних запатентованных разработок — экологически чи-



OIL AND GAS  
ENGINEERING

ONHP

стый способ утилизации попутного газа при добыче нефти на шельфе.

В числе инженеров-механиков ONHP есть действительные члены Международного общества инженеров-механиков (ASME), участвующие в разработке международных стандартов. В 2015 году компания вошла в состав Технического комитета по стандартизации № 88 «Нефть, нефтепродукты и смазочные материалы», созданного на базе ОЮЛ «Казахстанской ассоциации организаций нефтегазового и энергетического комплекса Казахстана (Kazenergy)». Видим в этой работе большую значимость.

– ONHP сегодня... Как вы закончите эту фразу?

– ONHP – инжиниринговая компания полного цикла, способная создать объект под ключ и в цифре, и на площадке, а также предоставить инженерное обеспечение объекта на всех этапах его жизненного цикла, будь то строительство или эксплуатация. При этом качественное планирование, исполнение и контроль в сочетании с критическим мышлением и креативностью делают возможным практически ВСЁ, неизменно приводя к успеху. **E**

