

什么是我们的生活 — 项目： 从构想到投用

祖嘎，技术科学副博士，鄂木斯克石化工程公司（ONHP）总经理，鄂木斯克州立法委员会成员，俄罗斯联邦委员会南北极事务组成员，俄罗斯联邦委员会合作协会俄方副主席，哈萨克斯坦共和国上议院议员（2012-2015年）

黄金纬度线上，即北纬54° 59' 32"，东经 73° 22' 06"，鄂木斯克市，工程师大道，坐落着«ONHP»公司总部。2020年2月，公司庆祝成立67周年，辉煌过去：在俄罗斯、独联体国家和其他地区能源领域已完成数千个项目，公司档案库中有数十万个项目文档，约 500 名全职员工，556台PC，110 种软件产品，涵盖从概念设计，集成设计，空间布置，采购管理，一直到施工管理的项目全生命周期。公司专门从事油气生产和加工，石油和天然气化工领域，以及城建，海洋工程等领域高度危险，技术复杂和特殊的项目的新建，改建，扩建，现代化和技术改造，还涉及工程和基础设施项目的数字信息建模。此外，确保设施安全也是公司关注的重点。

和我们进行对话的，正是ONHP公司总经理，技术科学副博士，伊戈尔·米哈伊洛维奇·祖嘎先生，一位富有进取心的领导。

- 伊戈尔·米哈伊洛维奇，培训工程人员的问题非常迫切。毕业生的知识与用人单位的要求之间始终存在差距，作为工程公司负责人，这对您也有问题吗？

- 我们公司为自己决定了这个问题，从机构上。自2001年以来，我们一直通过实施“企业-大学-企业”的企业计划来打造战略人才储备，其本质是对专业人员进行深入的专业适应性培养，以应对未来的需求和挑战。工程的未来在这里成形。

我们准备在哈萨克斯坦共和国创建工程中心时提供该计划中的核心原则和最佳实践。

2019年11月在鄂木斯克举办的第十六届俄罗斯-哈萨克斯坦论坛期间，我们宣布了创建工程中心的这一构想。在讨论该主题期间，确立了工程中心的概念基础。核心理念是将教育、工程和生产实际整合在一起。

第一个支持这个想法的人是哈萨克阿特劳炼油厂总经理舒赫拉特·阿卜杜拉希托维奇·丹巴

伊（Shukhrat Abdurashitovich Danbai）。2020年3月2日，以萨菲·乌特巴耶夫命名的阿特劳石油和天然气大学的十名学生来到ONHP实习，他们是被阿特劳炼油厂安排到这里进行定向培养的。

当然，这一理念有待深度完善，包括让哈萨克斯坦共和国的一些工业企业参与其中，即采油和油气加工企业，以形成完整的工程能力。行业工程中心应成为实现这一理念的独有平台。

- 公司自身的技术人员的专业培养是如何开展的？

- ONHP 拥有一所具有教育资质的企业学院，由公司各专业的顶尖专家授课。

工程能力和知识小组为创新提供信息支持，并为每位公司专家提供最佳的信息资源和系统访问权限，包括国际最佳实践。对于ONHP来说，这是应对变化，培养新一代领军人物和打造现代的管理文化的工具之一。





- 今天的ONHP拥有什么样的能力？

- ONHP 提供全面的服务：即为项目建设、项目运营、项目总包，项目投资提供全方位工程支持。

生产过程中提供了一系列专用软件产品来满足任何客户的需求，包括用于在所有工程学科中进行计算，以数字形式创建对象，在办公室和建筑工地进行项目管理的软件系统。

ONHP 运营着一个测试中心，该中心结合了岩土工程实验室，建筑材料检测的实验室和仪表检测的实验室。测试中心配备了最先进的高科技设备，可为客户提供全方位的实验室服务。

- 现在，人们越来越多地谈论AGILE方法在设计和管理中的应用，ONHP 是否使用AGILE方法？

- AGILE 是我们的企业理念，效率等于决策速度。灵活的方法肯定会增强员工敬业程度，现代项目管理工具，尤其是 BIM-技术，需要新的组织形式的管理。例如，通过使传统的组织结构现代化并在通用工程师中集中组织和技术责任，可以提高使用现代项目管理工具的效率。

- 像无所不能的士兵一样的通用工程师吗？

- 你说的是，无懈可击人工智能机器人？不。我们不是要拥有超常的能力。在这种情况下，通用工程师并不涵盖所有工程学科，通用工程师创建了一个交钥匙的专业-从构思到实现，他设计、监造、采购、施工、调试开车，保持对目标的理解的统一，并使用 BIM模型作为信息基础。在这种情况下，我们看到了某种通用性，换句话说，就是工程师贯穿项目始终的责任。

OIL AND GAS
ENGINEERING

ONHP

- ONHP 有许多自己研发的产品，这是对未来的投资吗？

- 如今，R&D已成为公司的一个独立方向。我们已为石油和天然气行业申请了多项发明专利。我们正在形成自己的产品线，这无疑会增加ONHP投资产品的吸引力。最新的专利开发成果是一种在海上采油过程中回收伴生气的环保工艺。

在ONHP的机械工程师中，有国际机械工程师协会（ASME）的正式成员，并参与国际标准的制定。2019年，ONHP成为哈萨克国家能源协会机构KAZENERGY第88号标准化技术委员会“石油，石油产品和润滑剂”的成员，我们认为这项工作非常重要。

- 您如何总结今天的ONHP？

ONHP是一家全能的工程公司，能够在数字环境和现场实地同时创建交钥匙工程，并能为项目在涵盖从建设到投用的全生命周期的所有阶段提供工程支持。同时，高质量的规划，执行和监督，与创新理念高度结合，使得一切皆有可能，并最终成功。E

